THE ITALIAN SEA GROUP

INFORMAZIONI FINANZIARIE PERIODICHE
AL 30 SETTEMBRE 2025

INDICE

PREMESSA ... 4
DATI DI SINTESI & INFORMAZIONI GENERALI ... 5
ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO ... 6
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE ... 6
COMITATO CONTROLLO, RISCHI, SOSTENIBILITÀ E PARTI CORRELATE ... 7
COMITATO NOMINE & REMUNERAZIONI ... 7
COLLEGIO SINDACALE ... 7
ORGANISMO DI VIGILANZA EX. D.LGS. 231/01 ... 7
PROFILO E STRUTTURA DEL GRUPPO ... 9
AZIONARIATO ... 11
BREVE STORIA DEL GRUPPO ... 16
SVILUPPO DEL BUSINESS ... 18
PREMESSA METODOLOGICA ... 20
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO ... 21
RICAVI OPERATIVI ... 22
EBITDA CONSOLIDATO ... 26
EBIT ... 27
BACKLOG ... 27
STRUTTURA PATRIMONIALE CONSOLIDATA RICLASSIFICATA ... 28
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA ... 30
INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE ("NON-GAAP MEASURES") ... 31
FATTI DI RILIEVO DEL PERIODO ... 37
FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI AL 30 SETTEMBRE 2025 ... 39
EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE ... 40
RAPPORTI CON PARTI CORRELATE ... 43
GESTIONE DEI RISCHI ... 44
RISCHI CONNESSI ALLA SITUAZIONE FINANZIARIA ... 44
RISCHI CONNESSI ALL'OPERATIVITÀ ... 44
RISCHI CONNESSI AL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO ... 45
ALTRE INFORMAZIONI ... 46
CORPORATE GOVERNANCE ... 46
PROSPETTI CONTABILI SINTETICI CONSOLIDATI AL 30 SETTEMBRE 2025 ... 49
PROSPETTI DI BILANCIO CONSOLIDATO AL 30 SETTEMBRE 2025 ... 50
SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA CONSOLIDATA ... 50
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO – PER NATURA ... 51
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO COMPLESSIVO – PER NATURA ... 52

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO 52
PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO 53
NOTE ILLUSTRATIVE 54

REDATTA SECONDO I PRINCIPI IAS/IFRS

DATI IN MIGLIAIA DI EURO

PREMESSA

Le presenti informazioni periodiche al 30 settembre 2025 sono state approvate dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 12 novembre 2025 e non sono state assoggettate a revisione contabile, in quanto non previsto dalla normativa vigente. The Italian Sea Group S.p.A quale società quotata nel segmento Euronext STAR Milan, è soggetta alle previsioni dell'articolo 2.2.3 del Regolamento di Borsa. Sulla base di tale regolamento, la Società ha predisposto le Informazioni Finanziarie Periodiche al 30 settembre 2025, che mette a disposizione del pubblico.

La presente relazione sull'andamento della gestione deve essere letta congiuntamente ai prospetti contabili sintetici consolidati e relative note illustrative.

DATI DI SINTESI & INFORMAZIONI GENERALI

Denominazione: The Italian Sea Group S.p.A. ("**TISG S.p.A.**")

Sede Sociale: Viale Cristoforo Colombo, 4/BIS, 54033 Marina di Carrara, Carrara (MS)

Codice Fiscale: 00096320452

N. di Iscrizione al Registro delle Imprese di Carrara – Repertorio Economico-Amministrativo: 65218

ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Il Consiglio di Amministrazione di TISG rimarrà in carica fino all'approvazione del Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2025.

Filippo Menchelli
Presidente

Giovanni Costantino
Amministratore Delegato

Marco Carniani
Vice Presidente

Gianmaria Costantino
Consigliere

Antonella Alfonsi
Consigliere Indipendente
Lead Independent Director

Laura Angela Tadini
Consigliere Indipendente

Fulvia Tesio
Consigliere Indipendente

COMITATO CONTROLLO, RISCHI, SOSTENIBILITÀ E PARTI CORRELATE	
Antonella Alfonsi	*Presidente*
Fulvia Tesio	*Membro Effettivo*
Laura Angela Tadini	*Membro Effettivo*

COMITATO NOMINE & REMUNERAZIONI	
Fulvia Tesio	*Presidente*
Antonella Alfonsi	*Membro Effettivo*
Laura Angela Tadini	*Membro Effettivo*

COLLEGIO SINDACALE	
Alfredo Pascolin	*Presidente*
Barbara Bortolotti	*Sindaco Effettivo*
Felice Simbolo	*Sindaco Effettivo*
Sofia Rampolla	*Sindaco Supplente*
Roberto Scialdone	*Sindaco Supplente*

ORGANISMO DI VIGILANZA EX. D.LGS. 231/01	
Annalisa De Vivo	*Presidente*
Carlo De Luca	*Componente*

SOCIETÀ DI REVISIONE	BDO Italia S.p.A

DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI	Marco Carniani

PROFILO E STRUTTURA DEL GRUPPO

The Italian Sea Group S.p.A. ("TISG" o "Gruppo") è un *player* globale della nautica di lusso, quotato su Euronext STAR Milan e attivo nella progettazione, nella costruzione e nel refit di *motor yacht* e *sailing yacht* fino a 140 metri. Il Gruppo opera sul mercato delle nuove costruzioni con i brand **Admiral**, **Tecnomar, Perini Navi** e **Picchiotti**, ed è attivo nel *business* del refit di grandi dimensioni con il brand **NCA Refit**.

Nel 2023, TISG ha acquisito il 100% di **Celi** S.r.l., prestigiosa società di alta ebanisteria specializzata nella realizzazione di *interior*, con l'obiettivo di internalizzare gran parte del proprio fabbisogno di arredo di yacht ed offrire ai clienti la massima personalizzazione e flessibilità.

The Italian Sea Group è, secondo il Global Order Book 2024, classifica internazionale stilata dalla prestigiosa rivista Boat International, il primo produttore italiano di *superyacht* sopra i 50 metri e il secondo a livello mondiale.

Dalla fondazione, nel 2009, ad oggi TISG ha consolidato la propria presenza nel mondo della nautica con un posizionamento high-end, rafforzato non solo dalla qualità e dall'unicità dei suoi prodotti, ma anche dalle partnership con prestigiosi marchi del lusso italiano, quali Giorgio Armani e Automobili Lamborghini.

Da sempre, TISG si distingue per la capacità di offrire ai suoi Armatori un'esperienza di puro lusso, che si esprime nell'alta qualità delle lavorazioni, nell'attenzione al dettaglio, nelle tecnologie all'avanguardia e nelle innovative soluzioni di design.

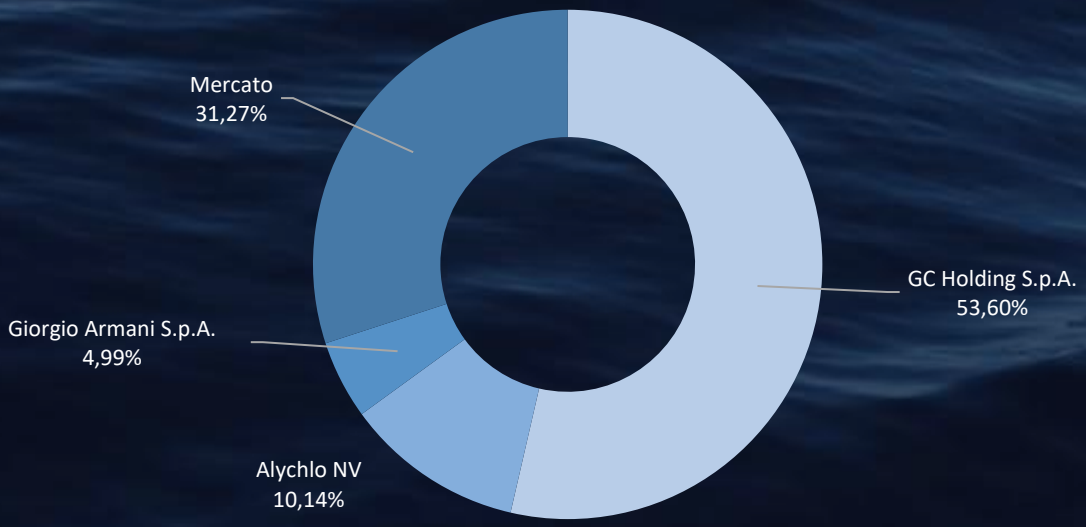
Questi elementi, uniti a passione, know-how, professionalità, gusto per la bellezza e per l'arte, ospitalità e cura del cliente, rendono la filosofia del Gruppo assolutamente unica.

Per le loro caratteristiche dimensionali e di dettaglio sia tecnico che stilistico, gli yacht di The Italian Sea Group si rivolgono ad una tipologia di clientela composta da Ultra High Net Worth Individuals ("UHNWI"), segmento di mercato altamente resiliente.

AZIONARIATO

In data **3 giugno 2021** si è conclusa l'offerta di vendita e sottoscrizione delle azioni ordinarie della Capogruppo finalizzata alla quotazione sul Mercato Telematico Azionario, organizzato e gestito da Borsa italiana S.p.A., ora denominato **Euronext Milan** ("EXM"), e l'**8 giugno 2021** ha rappresentato il primo giorno di negoziazione delle azioni della Società Capogruppo.

Il 29 luglio 2024 Borsa Italiana attribuisce alle azioni della Società Capogruppo la qualifica STAR, ammettendole alla negoziazione sul segmento STAR di Euronext Milan a partire dal 6 agosto 2024.



(*) *considerando le azioni allocate direttamente e indirettamente al Sig. Marc Coucke*

I BRAND

PICCHIOTTI

Fondato nel 1575, il marchio Picchiotti è indissolubilmente legato alla storia della nautica italiana e mediterranea.

Questa lunga tradizione inizia con la realizzazione di barche da lavoro e velieri oceanici e, passando per importanti commesse militari, vede il marchio Picchiotti pioniere dei primi *yacht* da diporto in Italia. La nave più grande costruita dal brand, nel 1982, è "**Al Said**" (103 metri), che viene allestita proprio a Marina di Carrara, in quello che diventerà l'Headquarter di The Italian Sea Group.

Con il marchio Picchiotti TISG ha sviluppato la linea *semi-custom* "**Picchiotti Gentleman**", una flotta di *motor-yacht* dai 24 ai 55 metri ispirata alle silhouette dei panfili americani degli anni '60, proponendo un'eleganza senza tempo.

ADMIRAL

La prima imbarcazione firmata Admiral, 18 metri ed interamente in legno, nasce nel 1966. Nella metà degli anni '70 viene varato il primo *motor-yacht* in legno (30 metri), un prodotto estremamente all'avanguardia in quel periodo, che porterà Admiral a realizzare, nei primi anni '80, i primi scafi in alluminio ed acciaio.

Oggi Admiral è il marchio di punta di The Italian Sea Group ed offre agli Armatori di tutto il mondo *yacht* di grandi dimensioni, caratterizzati da un'estetica elegante e raffinata, stile senza tempo e la possibilità di totale personalizzazione.

PERINI NAVI

La storia di Perini Navi comincia nel 1983, quando il fondatore **Fabio Perini** lancia il prototipo di uno *yacht* a vela manovrabile in totale sicurezza con un equipaggio ridotto, grazie all'invenzione di un sistema di avvolgimento automatico delle vele.

L'iconica flotta Perini Navi vanta oltre 60 yacht tra i più ammirati al mondo, come il leggendario *clipper* di 88 metri "**The Maltese Falcon**".

A seguito dell'acquisizione, perfezionata nel 2022, The Italian Sea Group ha consegnato il primo catamarano a vela a marchio Perini Navi, il 47 metri "**Art Explora**", tra i più grandi al mondo. A marzo 2023 TISG ha presentato al mercato la nuova flotta Perini Navi, "**Genesis**", che reinterpreta in chiave moderna gli iconici elementi stilistici del prestigioso brand.

TECNOMAR

Introdotto nel mercato dal 1987, il marchio Tecnomar è specializzato nella realizzazione di *motor-yacht* veloci fino a 50 metri.

Le principali caratteristiche del brand sono il *design* innovativo, la modernità delle linee, la sportività e le alte performance; ogni modello costituisce una sfida progettuale in equilibrio tra eleganza ed estetica audace, arricchita dall'utilizzo di tecnologie e materiali innovativi.

Ne è un esempio il *motor-yacht* "**This Is It**", catamarano a motore di 43 metri che con il suo profilo futuristico e *interior* all'avanguardia è stato uno dei modelli più apprezzati al Monaco Yacht Show 2023.

NCA REFIT

NCA Refit vanta un'assoluta specializzazione nelle attività di *refit* e riparazione di *super-yacht* e *mega-yacht*, sia a motore che a vela, forte delle capacità e delle competenze di un team di ingegneri, architetti e tecnici altamente qualificati nonché di un'offerta completa di servizi esclusivi riservati agli equipaggi.

Strategicamente situate a Marina di Carrara e La Spezia, con una superficie totale di oltre 130.000 metri quadri, le infrastrutture all'avanguardia del brand presentano caratteristiche uniche, che rendono NCA Refit uno degli *hub* di refit più importanti del Mediterraneo.

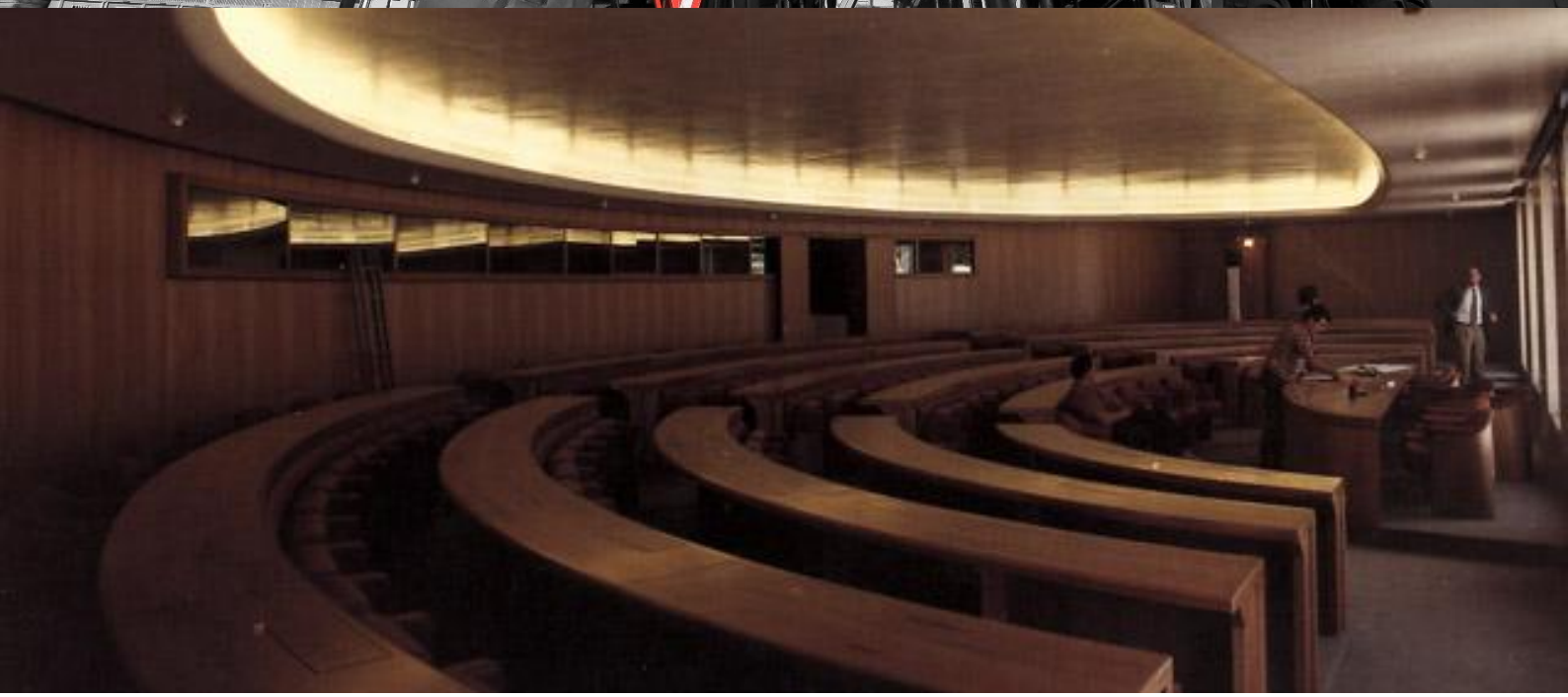
CELI 1920

Sin dalla sua fondazione nel 1920, esperienza, artigianalità e tecnologia fanno di Celi un punto di riferimento internazionale nella progettazione e realizzazione di arredi di altissima qualità.

Oltre alla precisione nei lavori di ebanisteria, Celi ha sviluppato nel tempo una rigorosa metodologia costruttiva e l'uso di tecnologie avanzate di produzione, pur conservando tutti i valori e le qualità del "fatto a mano".

Nel corso della sua prestigiosa storia, il marchio Celi ha affiancato architetti di fama internazionale nello sviluppo di grandi e prestigiose opere, tra cui l'Auditorium Parco della Musica di Renzo Piano a Roma.

Gentleman



BREVE STORIA DEL GRUPPO

La storia di The Italian Sea Group inizia nel 2009, quando la **GC Holding S.p.A.**, società facente capo all'imprenditore Giovanni Costantino, acquisisce il 100% di **Tecnomar S.p.A.** Nel novembre del 2011 il Gruppo acquisisce il marchio **Admiral**, ampliando la propria offerta con l'obiettivo di entrare nel mercato delle grandi dimensioni.

La rapida crescita del numero dei contratti e l'aumento delle dimensioni delle commesse all'attivo fanno emergere la necessità di investire in un sito produttivo più grande e con accesso diretto al mare: per questo motivo, nel 2012, GC Holding S.p.A. acquisisce il 100% di **Nuovi Cantieri Apuania S.p.A.** (ora The Italian Sea Group S.p.A.), che all'interno del cantiere di Marina di Carrara produce navi commerciali e da crociera.

Il sito produttivo di Marina di Carrara, oggi l'*headquarter* di TISG, è attivo dal 1942 e, già allora, presentava strutture all'avanguardia che consentivano di produrre navi di medio e grande tonnellaggio. Nel 1973, a seguito di due decenni di investimenti nel potenziamento delle strutture, il cantiere viene ulteriormente ampliato con la costruzione di un bacino di 200 metri di lunghezza e 35 metri di larghezza.

L'acquisizione del cantiere permette il mantenimento dei livelli occupazionali e il rilancio di un'azienda con un recente passato da protagonista nella cantieristica di grandi dimensioni, ampliando la capacità produttiva e trattenendo il prezioso *know-how* specializzato nel segmento di riferimento.

Seguono poi importanti investimenti di ristrutturazione ed espansione della sede, l'organizzazione delle aree dedicate alle nuove produzioni, la realizzazione di un'acciaieria e di una tappezzeria e l'ampliamento delle zone dedicate all'attività di *Refit*, avviata nel 2015.

Dal 2020 sono stati deliberati piani di investimento ("**TISG 4.0**" e "**TISG 4.1**") finalizzati ad incrementare ulteriormente la capacità produttiva del cantiere.

Attualmente la sede di Marina di Carrara si estende su una superficie di circa 110.000mq e vanta una posizione assolutamente strategica, in particolare per le attività di refit.

Affacciato sul Mediterraneo a poca distanza da importanti mete turistiche e ricreative italiane – pertanto tappa privilegiata per gli *yacht* nella stagione estiva – il cantiere è dotato di *facilities* all'avanguardia e spazi ricreativi per gli equipaggi che, combinati alle competenze del *management* e la qualità dei servizi, permettono al Gruppo di rappresentare un importante punto di riferimento per Armatori e comandanti da tutto il mondo.

L'*headquarter* è dotato di: (i) **due bacini di carenaggio**, rispettivamente

di 200 metri e 147 metri; (ii) 7 capannoni per l'allestimento, coperti da pannelli fotovoltaici; (iii) un bacino affondabile con capacità di sollevamento fino a 3.300 tonnellate.

Nel 2021 la Società approda in Borsa e l'8 giugno segna l'inizio delle negoziazioni delle azioni di TISG su Euronext Milan, mercato regolamentato gestito da Borsa Italiana S.p.A.

Il 22 dicembre 2021, tramite la controllata al 100% New Sail S.r.l. (poi fusa per incorporazione all'interno della Capogruppo) acquisisce Perini Navi S.p.A. all'asta fallimentare indetta dal Tribunale di Lucca, per 80 milioni di Euro.

L'acquisizione include il compendio immobiliare dei cantieri navali di Viareggio e La Spezia, un compendio immobiliare a Pisa, i marchi Perini Navi e Picchiotti, i brevetti, la partecipazione sociale in Perini Navi USA Inc. (società estinta nel 2024) e i rapporti giuridici in essere con dipendenti e con terzi.

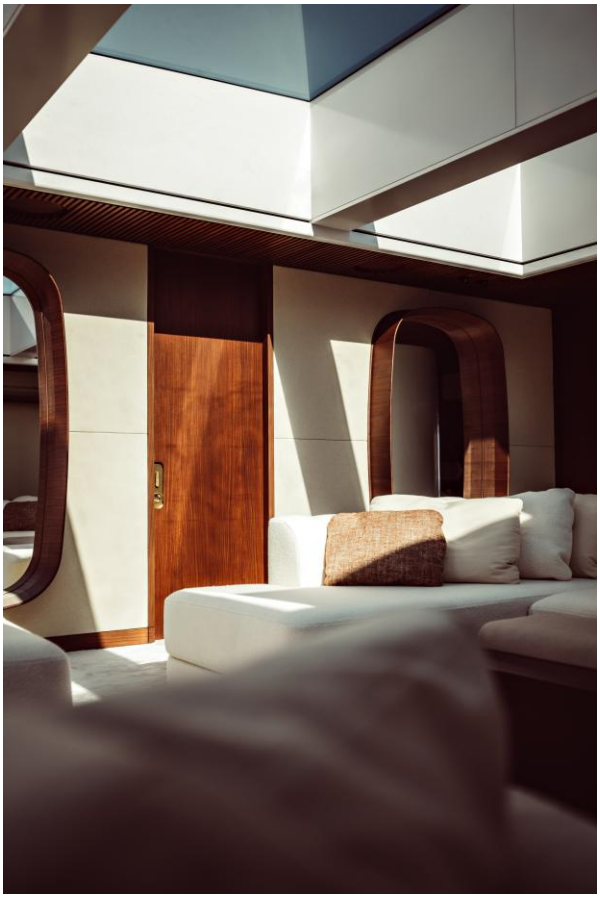
Nel 2023, TISG vende la palazzina degli uffici Perini Navi e, nel giugno 2024, finalizza la cessione del cantiere navale, entrambi situati a Viareggio.

Nel 2022, The Italian Sea Group completa l'acquisizione del 100% delle quote di **TISG Turkey Yat Tersanecilik Anonim Sirketi** ("**TISG Turchia**"), società attraverso la quale TISG controlla e supervisiona le attività di carpenteria di scafo e sovrastruttura che svolge in Turchia.

Questa operazione permette al Gruppo di consolidare l'intero processo produttivo, garantendo una gestione delle *operations* ancora più integrata.

Nell'ottica di continua internalizzazione delle attività chiave della filiera produttiva – nella quale si inserisce anche l'acquisizione di CELI nel 2023 – nel giugno 2024 TISG inaugura all'interno della propria sede di Marina di Carrara una nuova business unit dedicata all'acciaieria per finiture d'interior, attività ad altissimo valore aggiunto.

Il 29 luglio 2024 Borsa Italiana attribuisce alle azioni della Società la qualifica STAR, ammettendole alla negoziazione sul segmento STAR di Euronext Milan a partire dal 6 agosto 2024.



SVILUPPO DEL BUSINESS

Nel corso degli anni, Il Gruppo ha rafforzato la propria presenza nel mercato della nautica internazionale, instaurando importanti collaborazioni con i principali *broker* di settore in tutto mondo.

La strategia commerciale del Gruppo prevede infatti una distribuzione equilibrata nelle diverse aree geografiche, con una significativa espansione delle Americhe nel corso degli ultimi due anni e l'obiettivo di consolidare ulteriormente la propria presenza in Asia e in Medio Oriente.

L'ampia offerta di prodotto, insieme alla capacità di soddisfare tutte le richieste del cliente, hanno portato TISG ad essere un punto di riferimento nella nautica di lusso.

Pur mantenendo il focus su yacht *full-custom,* Il Gruppo ha sviluppato alcuni nuovi progetti *semi-custom* con lo scopo di massimizzare la significativa capacità produttiva al momento disponibile, senza impattare la capacità progettuale. Tra questi progetti si ricordano la linea Panorama e la linea Admiral 50 e il progetto Admiral Quaranta, del quale è stata venduta la prima unità nel secondo trimestre 2024.

L'ingresso in questo nuovo segmento di mercato permetterà a TISG di attrarre una nuova fascia di clienti che desiderano ridurre i tempi di attesa per il proprio *yacht*.

Con riferimento alla capacità produttiva, a seguito del completamento degli investimenti sulle sedi di Marina di Carrara, La Spezia e Celi, TISG non prevede ulteriori investimenti significativi, ad eccezione di alcuni interventi di ampliamento degli uffici commerciali a Marina di Carrara (Progetto "**TISG New Era**").

Negli anni, Il Gruppo ha consolidato la propria strategia di internalizzazione delle attività della filiera a maggior valore aggiunto, con l'obiettivo di migliorare i margini ed avere un maggior controllo sulla qualità e sul *timing* dei lavori. A giugno 2024 è stata inaugurata all'interno dell'Headquarter di Marina di Carrara una nuova business unit dedicata agli acciai per finiture d'interior. Ad oggi tale percorso di internalizzazione può considerarsi completato con successo, il gruppo rimane attendo e propositivo nel valutare eventuali nuove opportunità.

Gentleman

PREMESSA METODOLOGICA

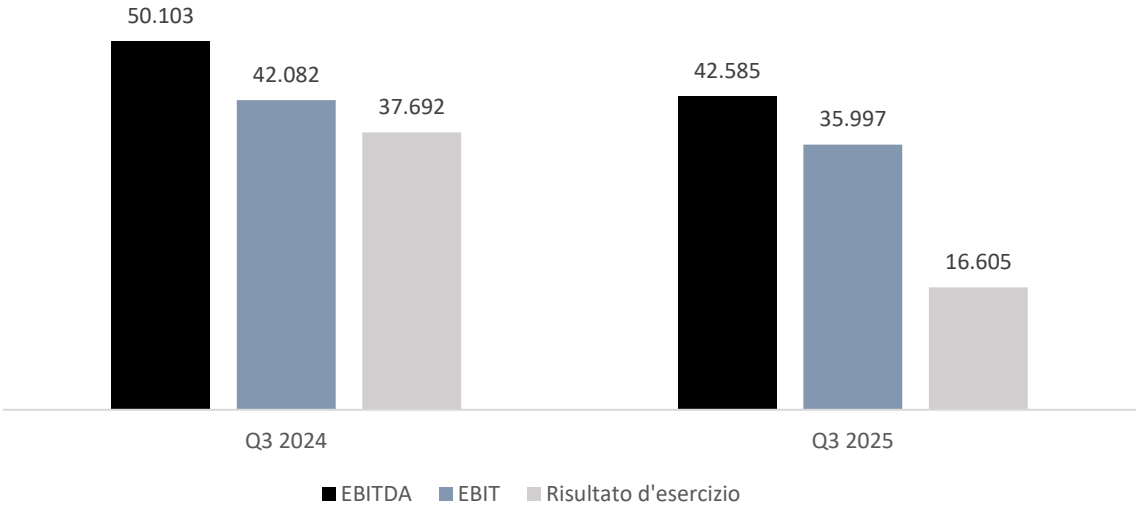
Le informazioni finanziarie periodiche al 30 settembre 2025 espongono come dati comparativi i saldi del bilancio consolidato di TISG al 31 dicembre 2024 per quanto riguarda lo **Stato Patrimoniale**; per quanto riguarda il **Conto Economico**, espone le informazioni finanziarie periodiche del Gruppo al 30 settembre 2024.

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

In migliaia di euro	30/09/2025	30/09/2024
Ricavi operativi	255.609	292.135
Altri ricavi e proventi	7.557	1.346
Provvigioni	(850)	(1.434)
Totale ricavi	**262.316**	**292.046**
Costi per materie prime	(67.821)	(68.361)
Costo per lavorazioni esterne	(96.395)	(111.447)
Prestazioni e consulenze tecniche	(13.219)	(17.072)
Altri costi per servizi	(8.821)	(10.287)
Costo del personale	(31.276)	(31.753)
Altri costi operativi	(2.199)	(3.023)
EBITDA	**42.585**	**50.103**
Percentuale su totale ricavi	*16,23%*	*17,20%*
Ammortamenti, svalutazioni e minusvalenze	(6.588)	(8.021)
EBIT	**35.997**	**42.082**
Percentuale su totale ricavi	*13,72%*	*14,41%*
Oneri finanziari netti	(6.968)	(5.056)
Proventi oneri straordinari	(4.557)	16.535
EBT	**24.472**	**53.561**
Imposte d'esercizio	(7.867)	(15.868)
RISULTATO DI ESERCIZIO	**16.605**	**37.692**
Percentuale su totale ricavi	*6.33%*	*12.90%*

ANDAMENTO INDICATORI ECONOMICI | 2024 - 2025

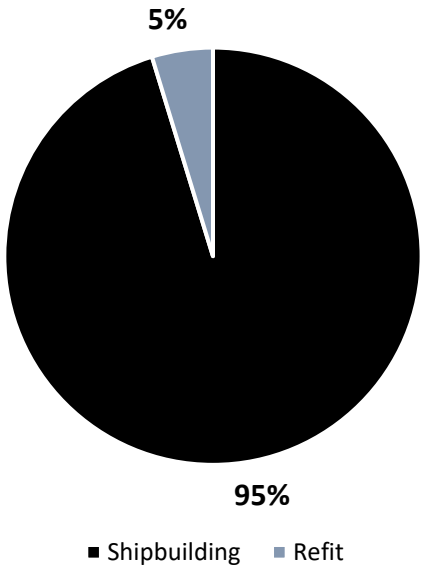
In migliaia di Euro



RICAVI OPERATIVI

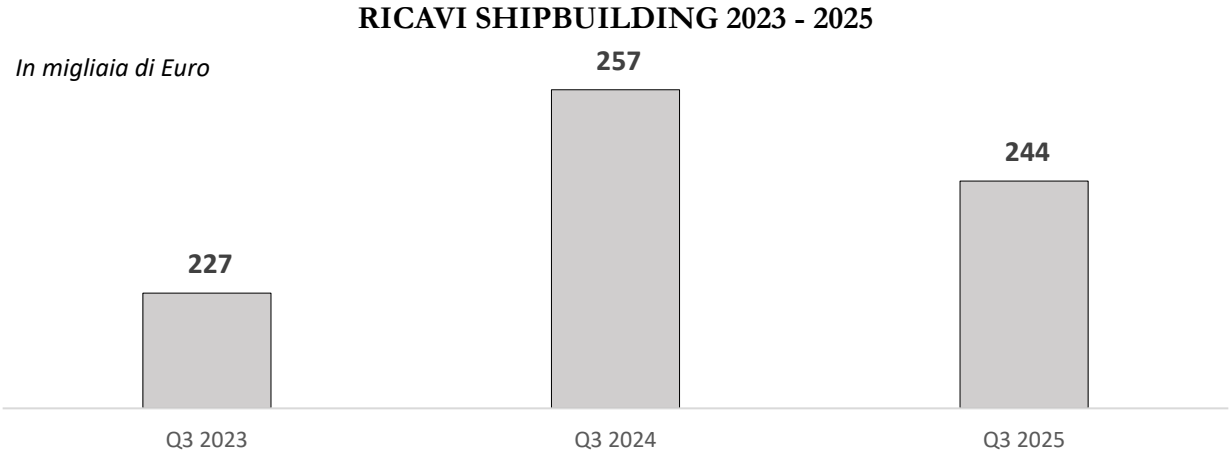
La voce **Ricavi operativi**, pari a **255,6 milioni di Euro** al 30 settembre 2025, in calo del 12.5**%** rispetto a 292,1 milioni di Euro registrati al 30 settembre 2024.

Tale voce è così suddivisa tra le divisioni **Shipbuilding** e **Refit**:



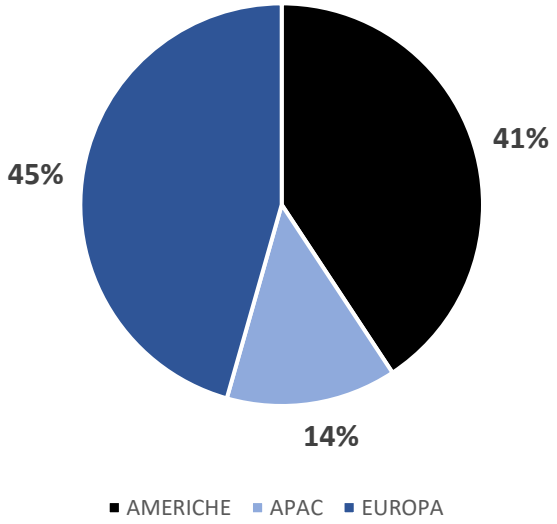
SHIPBUILDING

I ricavi della divisione **Shipbuilding** ammontano a **243,5 milioni di Euro** al 30 settembre 2025, in calo del 5,4**%** rispetto a 257,4 milioni di Euro dei primi nove mesi del 2024.

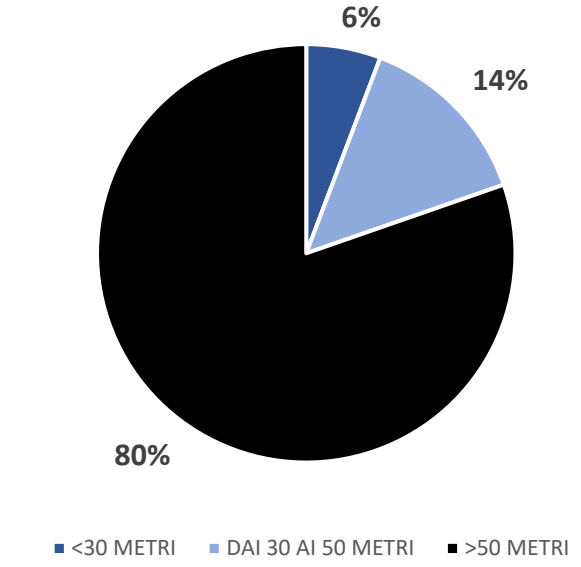


Si riporta di seguito la suddivisione dei ricavi Shipbuilding al 30 settembre 2025:

RICAVI SHIPBUILDING PER GEOGRAFIA
Q3 2025



RICAVI SHIPBUILDING PER LUNGHEZZA
Q3 2025

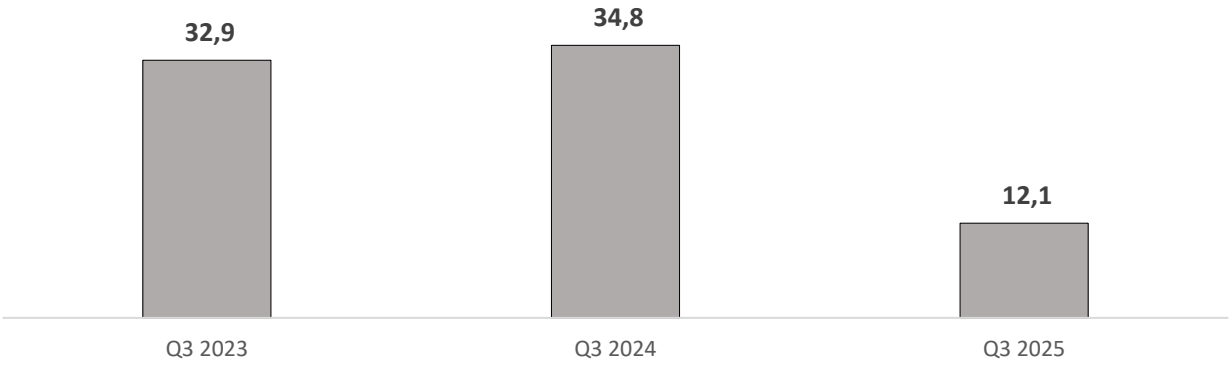


REFIT

I ricavi della divisione Refit ammontano ad un totale di **12,1 milioni di Euro** al 30 settembre 2025, in calo del 65% rispetto ai 34,8 milioni di Euro registrati nei primi nove mesi del 2024. Questo risultato è legato al maggior focus sulle attività di Shipbuilding nel corso del periodo.

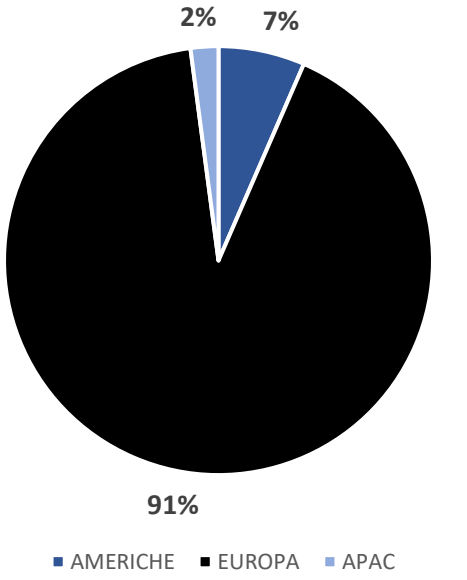
RICAVI REFIT 2023-2025

In migliaia di Euro

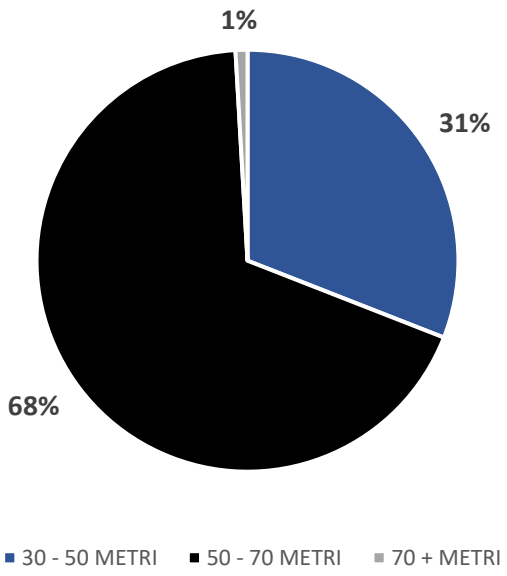


Si riporta di seguito la suddivisione dei ricavi Refit al 30 settembre 2025:

RICAVI REFIT PER GEOGRAFIA
Q3 2025



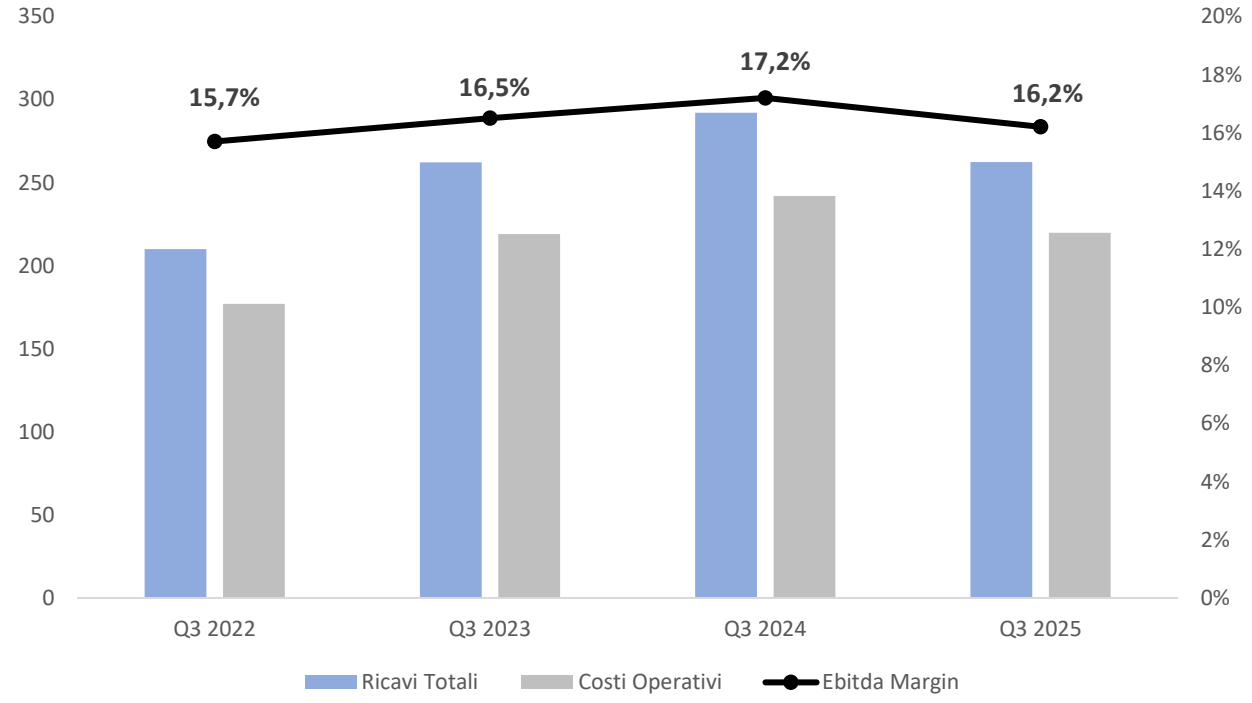
RICAVI REFIT PER LUNGHEZZA
Q3 2025



EBITDA CONSOLIDATO

L'**EBITDA** Consolidato al 30 settembre 2025 è pari a **42,6 milioni di Euro**, in calo del 15% rispetto all'EBITDA al 30 settembre 2024, pari a 50,1 milioni di Euro, e con un **margine sui Ricavi del 16,2%** (vs 17,2% registrato nei primi nove mesi del 2024).

La moderata contrazione della redditività risulta principalmente imputabile all'aumento dell'incidenza dei costi fissi di struttura, in relazione alla flessione del valore della produzione conseguita nel periodo, nonché agli effetti inflazionistici che hanno interessato il costo di alcuni componenti produttivi.



È importante ricordare che, per la propria strategia commerciale, il Gruppo non accetta permute, eliminando il rischio di magazzino e i rischi derivanti dalla vendita di *yacht* usati.

L'EBITDA corrisponde al risultato netto rettificato dalla gestione finanziaria, dalle imposte, dagli ammortamenti delle immobilizzazioni, nonché dalle componenti non ricorrenti.

L'EBITDA così definito rappresenta l'indicatore utilizzato dal Gruppo per monitorare e valutare l'andamento operativo; dal momento che non è definito come misura contabile nell'ambito dei Principi Contabili Internazionali, non deve essere considerato una misura alternativa per la valutazione dell'andamento dei risultati operativi.

Poiché la composizione dell'EBITDA non è definita dai Principi Contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dal Gruppo potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altre entità e quindi potrebbe non essere comparabile.

EBIT

L'EBIT al 30 settembre 2025 è pari a **36 milioni di Euro** – in calo del 14,5**%** rispetto all'ammontare registrato nei primi nove mesi del 2024, pari a 42,1 milioni di Euro – con un'incidenza sui Ricavi del **13,7%** a fronte di ammortamenti, svalutazioni, accantonamenti e minusvalenze che al 30 settembre 2025 corrispondono a **6,6 milioni di Euro**.

BACKLOG

Lo sviluppo del business del Gruppo si lega alla visibilità e alla qualità del proprio **portafoglio ordini** ("**Gross Backlog**") e del conseguente **Net Backlog**, ovvero il valore dei contratti per le commesse in essere al netto degli stati di avanzamento lavori ("SAL") già pagati dal cliente.

Al 30 settembre 2025, il **Gross Backlog** del Gruppo (Shipbuilding e Refit) è pari a **1.153.246 migliaia di Euro.**

Il **Net Backlog** di Gruppo ammonta a **416.387 migliaia di Euro**.

in migliaia di Euro	**30/09/2025**	**31/12/2024**	**31/12/2023**	**31/12/2022**	**31/12/2021**
Gross Backlog Shipbuilding	1.081.778	1.165.678	1.218.273	1.003.357	807.726
Gross Backlog Refit	71.468	75.948	46.202	34.207	18.948
Gross Backlog Shipbuilding & Refit	**1.153.246**	**1.241.626**	**1.264.475**	**1.037.564**	**826.674**

in migliaia di Euro	**30/09/2025**	**31/12/2024**	**31/12/2023**	**31/12/2022**	**31/12/2021**
Net Backlog Shipbuilding	416.364	421.468	597.408	605.832	526.639
Net Backlog Refit	0.023	11.904	11.703	13.987	9.617
Net Backlog Shipbuilding & Refit	**416.387**	**433.372**	**609.111**	**619.819**	**536.256**

La raccolta ordini nel corso del terzo trimestre è stata pari a 105 milioni di euro.

STRUTTURA PATRIMONIALE CONSOLIDATA RICLASSIFICATA

Descrizione (€/000)	30/09/2025	31/12/2024
IMPIEGHI		
Attività immateriali	34.964	35.294
Immobili, impianti e macchinari	116.371	120.294
Partecipazioni	34	34
Attività e passività per Imposte differite Nette	(3.138)	(696)
Altre attività e passività non correnti	2.213	(1.225)
Fondi per rischi ed oneri non correnti	(6.702)	(6.180)
Fondo Benefici ai dipendenti	(653)	(880)
Capitale immobilizzato netto	**143.089**	**146.640**
Rimanenze di magazzino e acconti	14.462	10.210
Lavori in corso su ordinazione e anticipi da clienti	140.579	90.913
Crediti commerciali	56.687	55.410
Debiti commerciali	(100.850)	(121.877)
Altre attività e passività correnti	(37.026)	(23.823)
Capitale Circolante Netto	**73.852**	**10.833**
Totale IMPIEGHI - CIN	**216.941**	**157.473**
FONTI		
Capitale sociale	(26.500)	(26.500)
Riserva Sovrapprezzo azioni	(45.431)	(45.431)
Altre riserve e risultati portati a nuovo	(57.449)	(39.168)
Riserva di traduzione	0	30
Utile (Perdita) di esercizio	(16.605)	(33.894)
Patrimonio netto	**(145.985)**	**(144.963)**
Indebitamento finanziario netto	(70.957)	(12.510)
Totale FONTI	**(216.941)**	**(157.473)**

Si riscontra un decremento nel **Capitale immobilizzato netto** consolidato al 30 settembre 2025, rispetto al 31 dicembre 2024; tale decremento è principalmente dovuto al decremento degli Immobili, impianti e macchinari.

Nel corso dei primi nove mesi del 2025, il Gruppo ha realizzato investimenti per 3 Milioni di Euro, relativi principalmente ad attività di manutenzione straordinaria sulla Chiatta, continui investimenti relativi all'internalizzazione di alcune fasi del processo produttivo ad alto valore aggiunto e investimenti generali di cantiere.

L'incremento del **Capitale Circolante Netto** è dovuto in particolare: ad un incremento dei lavori in corso su ordinazione per effetto delle normali dinamiche di avanzamento della produzione e rispetto della fatturazione dei SAL contrattuali, all'incremento della voce Rimanenze di magazzino e acconti a seguito della capitalizzazione di costi sostenuti nel corso dei primi nove mesi del 2025 per la realizzazione di scafi di commesse per le quali sono in corso avanzate trattative di vendita.

La variazione del **Patrimonio Netto**, come descritto in modo più approfondito all'interno delle note illustrative, è dovuta principalmente all' Utile (Perdita) di esercizio risultante dal bilancio al 30 settembre 2025 per Euro **16,6** milioni.

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA

Di seguito, si riporta la **Posizione Finanziaria Netta Consolidata** al 30 settembre 2025, che espone i debiti finanziari: (i) verso le banche e (ii) verso altri finanziatori, al netto delle disponibilità liquide.

in migliaia di Euro	30/09/2025	31/12/2024
A. disponibilità liquide	60.951	37.424
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	691	22.830
C. Altre attività finanziarie correnti	0	0
D. Liquidità (A)+(B)+(C)	**61.641**	**60.254**
E. Debito finanziario corrente (incluso strumenti di debito, ma esclusa la parte corrente del debito finanziario non corrente)	(3)	(3)
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	(10.000)	(11.629)
F.1 altri debiti finanziari correnti	(1.215)	(980)
G. Indebitamento finanziario corrente (E+F)	**(11.219)**	**(12.612)**
H. Indebitamento finanziario netto (G-D)	**50.423**	**47.642**
I. Debito bancario non corrente (esclusi la parte corrente degli strumenti di debito)	(110.706)	(48.964)
J. Strumenti di debito	0	0
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	(10.673)	(11.189)
L. Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)	**(121.379)**	**(60.152)**
M. Totale indebitamento finanziario (H+L)	**(70.957)**	**(12.510)**

Nota: si segnala che il valore di Indebitamento finanziario netto indicato in occasione del comunicato stampa e della presentazione del 12/11/25 presentava alcuni errori materiali qui corretti.

La **Posizione Finanziaria Netta Consolidata**, risulta negativa per **-70.9 Milioni di Euro** al 30 settembre 2025, contro una Posizione Finanziaria Netta negativa per 12,5 Milioni di Euro al 31 dicembre 2024.

Come da principi contabili IAS/IFRS, la Posizione Finanziaria Netta comprende il valore attualizzato dei canoni verso le Autorità Portuali per le concessioni demaniali dei cantieri di Marina di Carrara, La Spezia e la falegnameria di Viareggio che al 31 marzo 2025 risulta pari a 7,5 milioni di Euro, che saranno corrisposti in base alla durata delle relative concessioni.

Si segnala che al 30 settembre 2025, la Posizione Finanziaria netta a breve termine è positiva per **-11 Milioni**.

INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE ("NON-GAAP MEASURES")

La European Securities and Market Authority (ESMA) ha pubblicato le linee guida sugli Indicatori Alternativi di Performance ("IAP") per gli emittenti quotati.

Gli IAP si riferiscono a misure utilizzate dal management e dagli investitori per analizzare i trends e le performances del Gruppo e che derivano direttamente dal bilancio pur non essendo previsti dagli IAS/IFRS. Queste misure, utilizzate del Gruppo con continuità ed omogeneità da diversi esercizi, sono rilevanti per assistere la direzione e gli investitori nell'analizzare l'andamento del Gruppo. Gli investitori non devono considerare questi IAP come sostituti, ma piuttosto come informazioni aggiuntive dei dati inclusi nel bilancio. Si precisa che gli IAP come definiti, potrebbero non essere paragonabili a misure con denominazione analoga utilizzate da altri gruppi quotati.

Allo scopo di facilitare la comprensione dell'andamento economico e finanziario del Gruppo, gli Amministratori hanno individuato alcuni indicatori alternativi di performance ("**Indicatori Alternativi di Performance**" o "**IAP**"). Tali indicatori rappresentano, inoltre, gli strumenti che facilitano gli amministratori stessi nell'individuare tendenze operative e nel prendere decisioni circa investimenti, allocazione di risorse ed altre decisioni operative.

Per una corretta interpretazione di tali IAP, si evidenzia quanto segue:

- tali indicatori sono costruiti esclusivamente a partire da dati storici del Gruppo, estratti dalla contabilità generale e gestionale e non sono indicativi dell'andamento futuro del Gruppo. Nello specifico, essi sono rappresentati, laddove applicabile, in accordo con quanto previsto dalle raccomandazioni contenute nel documento predisposto dall'ESMA, n. 1415 del 2015, (così come recepite dalla comunicazione CONSOB n. 0092543 del 3 dicembre 2015) e nei punti 100 e 101 delle Q&A ESMA 31-62-780 del 28 marzo 2018;

- gli IAP non sono previsti dai principi contabili internazionali ("IFRS") e, pur essendo derivati dai bilanci del Gruppo non sono assoggettati a revisione contabile;

- gli IAP non devono essere considerati sostitutivi degli indicatori previsti dai Principi contabili di riferimento (IFRS);

- la lettura di detti IAP deve essere effettuata unitamente alle informazioni finanziarie del Gruppo tratte dai bilanci;

- le definizioni degli indicatori utilizzati dal Gruppo, in quanto non rinvenienti dai principi contabili di riferimento utilizzati nella predisposizione del bilancio, potrebbero non essere omogenee con quelle adottate da altri gruppi e quindi con esse comparabili;

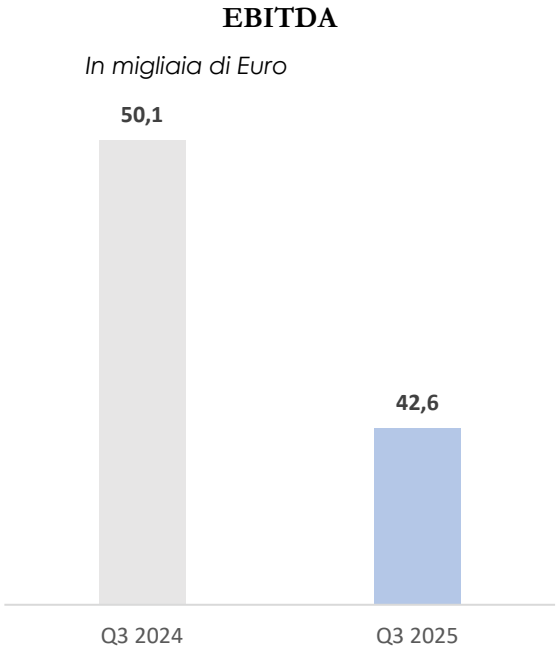
- gli IAP utilizzati dal Gruppo risultano elaborati con continuità e omogeneità di definizione e rappresentazione per tutti i periodi per i quali sono incluse informazioni finanziarie nella presente relazione finanziaria annuale.

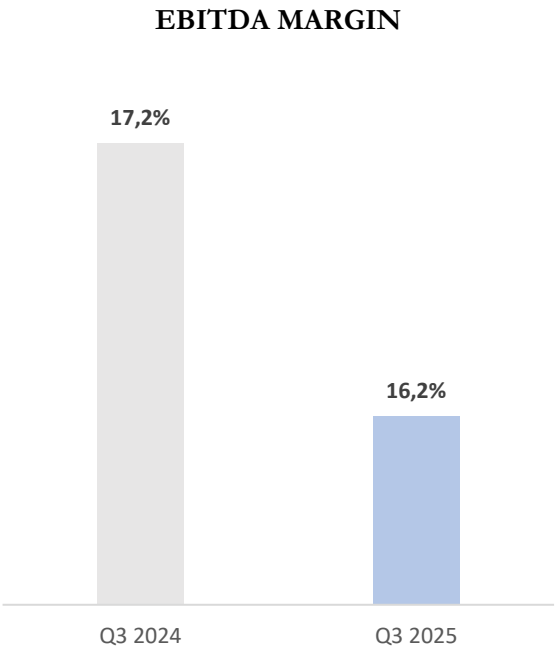
Di seguito sono descritte, così come richiesto dalla Comunicazione Consob n. 0092543 del 3 dicembre 2015 che recepisce gli orientamenti ESMA/2015/1415 in tema di indicatori alternativi di performance, le componenti di ciascuno di tali indicatori:

EBITDA	è pari al risultato ante imposte, ante proventi e oneri finanziari, ammortamenti e svalutazioni, così come riportati negli schemi di bilancio, rettificato dai seguenti elementi: ricavi derivanti da attività extra-ordinarie; oneri derivanti da attività extra-ordinarie; accantonamenti non ricorrenti relativi al fondo rischi (riclassificato da altri Costi Operativi ad ammortamenti, svalutazioni e Minusvalenze).
EBIT	è pari all'EBITDA al netto degli ammortamenti, svalutazioni e minusvalenze;
EBT	è pari all'EBIT al netto degli oneri finanziari netti e proventi oneri straordinari;
CAPITALE INVESTITO NETTO	è pari al totale tra il capitale immobilizzato netto ed il capitale di circolante netto.

L'**Indebitamento Finanziario Netto** include:

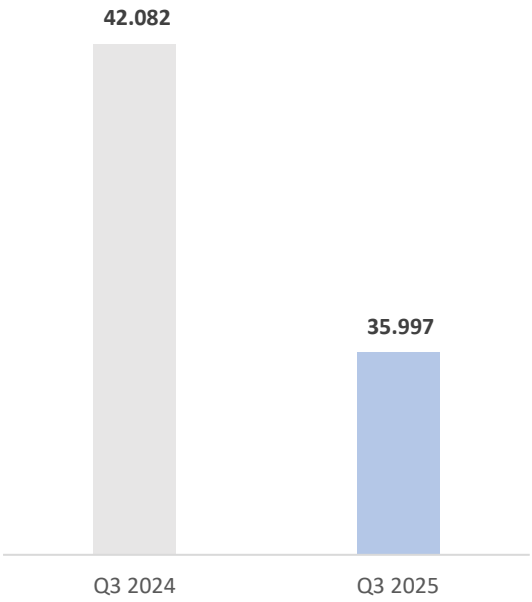
- Liquidità comprensiva di: cassa e depositi bancari, altre disponibilità liquide e titoli detenuti per la negoziazione;
- Indebitamento finanziario corrente netto comprensivo di: crediti finanziari correnti, debiti bancari a breve termine, parte corrente dell'indebitamento non corrente, altri debiti finanziari correnti, debiti verso soci finanziatori;
- Indebitamento finanziario non corrente netto comprensivo di: debiti bancari non correnti, obbligazioni emesse, altri debiti non correnti, debiti verso soci finanziatori.





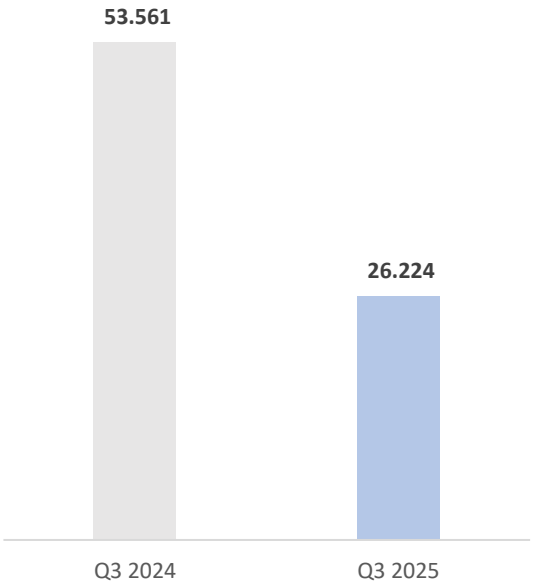
EBIT

in migliaia di Euro



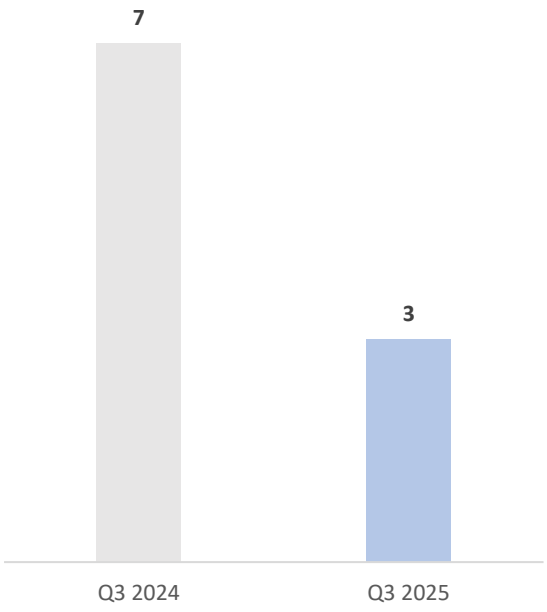
EBT

in migliaia di Euro



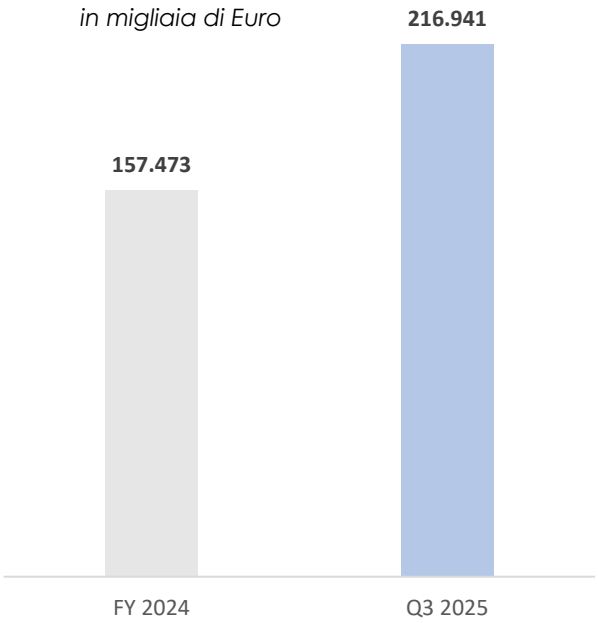
INVESTIMENTI

in milioni di Euro



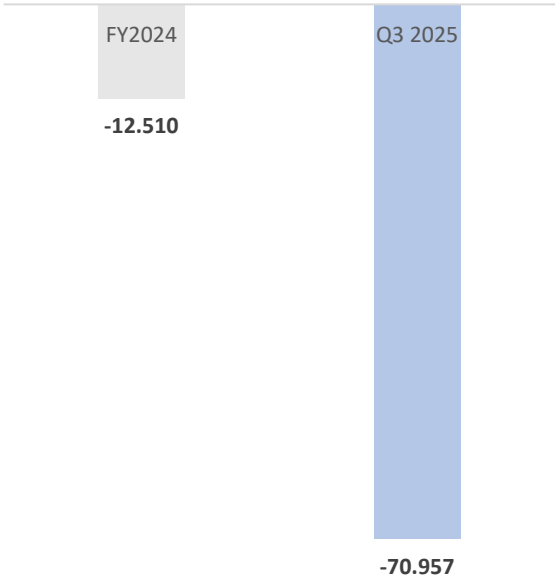
CAPITALE INVESTITO NETTO

in migliaia di Euro



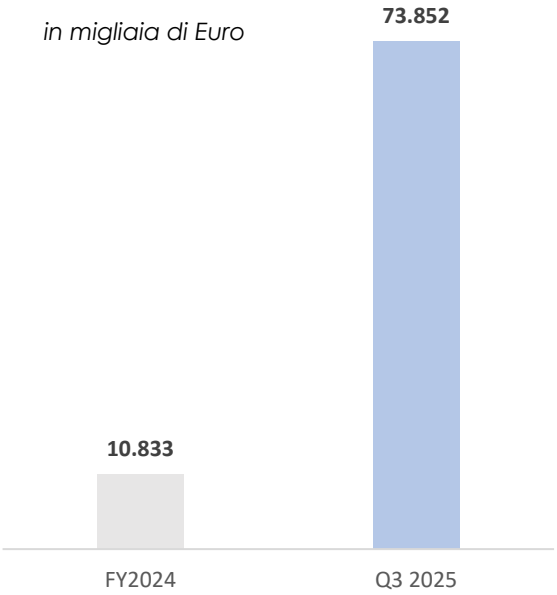
PFN

in migliaia di Euro



CAPITALE CIRCOLANTE NETTO

in migliaia di Euro



FATTI DI RILIEVO DEL PERIODO

All'inizio del 2025 The Italian Sea Group, ha varato 2 nuovi modelli di **Motor Yacht** a marchio **Perini Navi**. Quest'ultimi presentavano caratteristiche in linea con il core business dell'azienda: **grandi dimensioni *(>50m)***, **full custom**.

TISG comunica inoltre la volontà di continuare ad investire per il rilancio della **linea a motore Perini Navi**, coerentemente con quanto proposto dalla precedente proprietà, con l'obbiettivo di promuovere l'eccellenza del marchio Perini in un segmento di mercato che presenta interessanti prospettive di crescita.

Dal 19 al 23 febbraio 2025 The Italian Sea Group ha partecipato al **Dubai International Boat Show 2025** uno degli eventi più prestigiosi nel mondo della nautica, che si è tenuto presso il Dubai Harbour.

Con l'obiettivo di consolidare la propria posizione strategica nel mercato del Medio Oriente, TISG insieme a **BehneMar Yachting Consultancy**, Authorized Sales Agency per l'area, ha presentato le proprie eccellenze. I visitatori sono potuti salire a bordo di due yacht Tecnomar: l'iconico **Tecnomar for Lamborghini 63**, sintesi perfetta di lusso, performance e design innovativo, che ha conquistato il mercato con la sua esclusività e tecnologia all'avanguardia, l'elegante **Tecnomar Evo120** il connubio vincente tra stile e funzionalità, efficienza ingegneristica e design all'avanguardia.

In data 28 febbraio 2025 il Consiglio di Amministrazione di TISG ha nominato come Investor Relator il dott. Enrico Filippi in sostituzione di Simona Del Re.

L'11 marzo 2025 si è tenuta la prima edizione del **Vision Brokers Day**, un evento esclusivo che ha visto la partecipazione dei sessanta brokers più influenti del mondo dello yachting, provenienti da ogni parte del mondo.

L'evento, della durata di due giorni, ha avuto luogo presso l'headquarter di Marina di Carrara e ha rappresentato un'opportunità esclusiva per i professionisti del settore di esplorare a fondo non solo la realtà produttiva di The Italian Sea Group, ma anche la distintiva gamma di prodotti di ciascun brand, la strategia commerciale e il know-how che caratterizza l'azienda.

In data 7 maggio 2025 **The Italian Sea Group** ha celebrato il varo del primo megayacht disegnato in collaborazione con **Giorgio Armani**.

All'evento hanno partecipato il team armatoriale, rappresentanti del **Gruppo Armani**, autorità locali e tutto il team The Italian Sea Group coinvolto nella realizzazione di questo capolavoro di design e ingegneria navale.

Questo yacht è il primo dei due disegnati interamente da **Giorgio Armani**, il cui stile inconfondibile è immediatamente riconoscibile sia nelle linee esterne che nei raffinati interni

Nel corso del mese di giugno è stato perfezionato un **nuovo finanziamento** a medio-lungo termine della **durata di 7 anni**, per un **importo massimo complessivo pari a Euro 150.000.000.**

Il finanziamento, assistito da **garanzia prestata da SACE S.p.A. fino a un massimo di Euro 105.000.000** e da ulteriori garanzie, ivi incluse garanzie reali sostanzialmente in linea con le garanzie che assistevano le linee di credito preesistenti, è stato erogato da un pool di primarie istituzioni finanziarie italiane e internazionali: Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A., UniCredit S.p.A., Banca Nazionale del Lavoro S.p.A., Cassa Depositi e Prestiti S.p.A., Crédit Agricole Italia S.p.A. e Deutsche Bank S.p.A**.** UniCredit S.p.A. e Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. hanno agito in qualità di Global Coordinator, mentre Crédit Agricole Italia S.p.A. ha assunto il ruolo di Banca Agente.

L'erogazione ha visto la contestuale **estinzione di tutti i principali finanziamenti esistenti alla data**, consentendo quindi di allungare la scadenza media del debito a condizioni migliorative e dotando la Società delle risorse necessarie per cogliere al meglio la futura ripresa del business.

Parte della nuova provvista finanziaria è rappresentata da una linea di credito dedicata ad operazioni di M&A, che sarà attivata solamente qualora vengano identificati target ritenuti strategicamente rilevanti per i piani di crescita a medio-lungo termine della Società.

Le **condizioni del finanziamento**, sia in termini di tasso applicato (Euribor 3 mesi + spread) che di covenant finanziari (Debito Netto / Ebitda e Debito Netto / Patrimonio Netto), risultano **migliorative rispetto a quanto in essere sulle precedenti linee di credito utilizzate.**

Il finanziamento prevede anche un bonus / malus legato al raggiungimento di alcuni obiettivi ESG

Nel corso del mese di settembre tenuto il Monaco Yacht Show 2025 che ha consentito a The Italian Sea Group di mostrare al mondo le proprie creazioni iconiche, in numero ben superiore a quanto fatto da ogni altro cantiere presente. Durante il salone centinaia di professionisti tra cui broker, armatori, giornalisti ed investitori hanno potuto salire a bordo dei nostri yacht, vere e proprie espressioni dell'eccellenza progettuale e costruttiva che The Italian Sea Group dedica a tutte le commesse e a tutti i brand del Gruppo.

Indiscusso protagonista è stato l'**Admiral Giorgio Armani 72 metri**, uno yacht straordinario, interamente disegnato dal celebre stilista, capace di fondere in modo unico eleganza, innovazione e visione artistica.

Accanto ad esso la flotta Admiral era presente con l'attuale ammiraglia, un **78 metri full custom**, e con un **55 metri semi-custom** della linea S-Force interamente progettato e disegnato

dal team interno di TISG, che si sono distinti per la minuziosa cura dei dettagli e la completa personalizzazione di tutti gli spazi.

Presente anche il **ketch Perini Navi 60 metri** a vela, che ha testimoniato la capacità di The Italian Sea Group di reinterpretare l'eredità e l'identità di un marchio leggendario, nel rispetto della sua tradizione, adattando interni e caratteristiche di bordo ai desideri dell'armatore.

Ha completato l'esposizione il nuovo **Picchiotti 24 metri**, capolavoro dal design Vintage curato da Luca Dini Design & Architecture fortemente riconoscibile, pensato per affascinare gli armatori più esigenti e amanti della classicità senza tempo.

Come sempre negli ultimi anni presente anche il **Tecnomar for Lamborghini 63**, l'icona che ha dato origine alla pluriennale collaborazione con Lamborghini, oggi simbolo di performance e design visionario, che vedrà un'ulteriore evoluzione con la presentazione in anteprima durante il salone del nuovo **Tecnomar for Lamborghini 101**, un vero a proprio yacht dalle linee scolpite ed affilate che riflettono l'anima Lamborghini in grado di raggiungere la velocità massima di 45 nodi.

FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI AL 30 SETTEMBRE 2025

Nel mese di ottobre 2025, The Italian Sea Group ha ottenuto un doppio successo agli ISS Design Awards 2025, tra i più prestigiosi riconoscimenti internazionali nel settore dei superyacht. Il **MY Admiral Platinum 78m** ha vinto il premio "**Best in Motor Design**" nella categoria 1000–3000 GT, mentre il **MY Admiral JAS 66m** si è aggiudicato il titolo di "**Best Interior**".

Le premiazioni, tenutesi al Broward Center for the Performing Arts durante il Fort Lauderdale International Boat Show, confermano la leadership del Gruppo nel design e nella costruzione di yacht d'eccellenza, rafforzando la reputazione internazionale di The Italian Sea Group per innovazione, artigianalità e qualità progettuale

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Negli ultimi anni, The Italian Sea Group ha potuto beneficiare di un trend estremamente positivo per la nautica di lusso, con un aumento della domanda e un focus su mega e giga yacht oltre i 50 metri dovuto anche all'incremento del numero globale di Ultra High Net Worth Individuals, base di clientela resiliente e meno impattata da shock macroeconomici rispetto ad altre categorie di individui.

Nonostante le crescenti incertezze geopolitiche e legate all'evoluzione del commercio mondiale in seguito alle politiche protezionistiche in corso di implementazione da parte dell'attuale amministrazione USA ci si attende che il numero di UHNWI nel mondo prosegua nel suo percorso di crescita a doppia cifra.

Nel corso degli anni TISG ha provveduto all'efficientamento della propria capacità produttiva attraverso investimenti e acquisizioni, e può adesso contare sulla migliore qualità di spazi, strutture e know-how per soddisfare al meglio le richieste dei propri clienti, con la possibilità di mantenere nel medio termine un ottimo mix tra le attività di Shipbuilding e Refit.

I costanti investimenti sullo sviluppo di un rigido sistema interno di controllo qualità hanno permesso a The Italian Sea Group di raggiungere, con ciascuno dei propri brand, un posizionamento di mercato distintivo e di alto livello, in grado di offrire le soluzioni più adatte ad armatori sempre più esigenti ed interessati, come spesso nel mondo del lusso, ad una personalizzazione volta a rendere l'acquisto ancora più unico. Tale posizionamento è stato riconosciuto da prestigiose aziende globali del settore automotive e della moda che hanno siglato da tempo partnership senza precedenti nel mondo della nautica, innalzando ulteriormente il percepito di qualità e lusso di tutti i brand TISG.

POSIZIONAMENTO DI MERCATO: MEGA E GIGA YACHTS

The Italian Sea Group fonda lo sviluppo del proprio business non soltanto su una base di clientela estremamente resiliente e in continua crescita, ma anche su un solido posizionamento di mercato nel segmento delle grandi dimensioni, in cui la domanda ha registrato un forte incremento dal 2002.

Il posizionamento di TISG in questa fascia di mercato è dimostrato dalla qualità e dalla visibilità del portafoglio ordini, composto per quasi il 90% da yacht oltre i 50 metri, con consegne previste fino al 2027.

La clientela di The Italian Sea Group è estremamente globale, grazie anche

alle partnership strategiche che il Gruppo ha siglato nel corso degli anni con i principali broker del settore nautico, presenti in diverse parti del mondo, dall'Europa, ad Hong Kong fino alle Americhe e al Medio Oriente.

Al fine di ampliare ulteriormente la propria gamma di motoryacht TISG sta procedendo con il rilancio dello storico brand Picchiotti con un'imbarcazione da 24 metri dal design Vintage curato da Luca Dini Design & Architecture fortemente riconoscibile, presentata al Monaco Yacht Show, ed ha annunciato l'estensione della propria collaborazione con Lamborghini per lo sviluppo di un vero e proprio yacht da 30 metri che rifletta nelle linee e nelle prestazioni l'anima Lamborghini.

SHIPBULDING E REFIT: SINERGIE E CAPACITÀ PRODUTTIVA

Uno dei principali punti di forza di The Italian Sea Group è la propria capacità produttiva, raggiunta grazie ad importanti investimenti sul cantiere di Marina di Carrara e con l'aggiunta del cantiere di La Spezia in seguito all'acquisizione di Perini Navi.

Tale capacità produttiva viene distribuita tra le divisioni Shipbuilding e Refit, facendo leva su sinergie operative e finanziarie, in modo tale da poter accomodare le necessità produttive derivanti dalla domanda crescente in entrambe le divisioni.

La presenza nella divisione Refit rappresenta inoltre un ulteriore tratto distintivo della strategia del Gruppo, volta a presidiare un segmento di mercato visto in crescita a doppia cifra nei prossimi anni. Unitamente al crescente interesse degli armatori per l'implementazione di soluzioni di bordo sempre moderne ed aggiornate che possono portare a refit periodici anche ogni 2-3 anni rendendo così l'attività ricorrente è sempre crescente il desiderio degli armatori di accorciare i tempi di attesa dei propri nuovi yacht, optando magari per soluzioni già esistenti ma da sottoporre a importanti attività di refit.

PERINI NAVI: RILANCIO E STRATEGIE

Il Gruppo ha ufficializzato il restyling della nuova flotta Perini Navi con tre linee di prodotto rispettivamente di 48, 56 e 77 metri.

La flotta, denominata "Genesis", nasce dall'ambizione di reinterpretare gli elementi iconici del marchio Perini Navi declinandoli in chiave moderna ed esclusiva, con un linguaggio proiettato al futuro e collaborazioni prestigiose con archistar del settore.

SOSTENIBILITÀ: CREAZIONE DI VALORE A LUNGO TERMINE PER GLI STAKEHOLDER

Ad oggi, il Gruppo ha raggiunto importanti traguardi in termini di sostenibilità ambientale, come

l'installazione di pannelli fotovoltaici presso i cantieri di Marina di Carrara e La Spezia.

Prosegue anche l'impegno nell'offerta di soluzioni all'avanguardia in termini di prodotto, attraverso l'installazione di pannelli fotovoltaici, pacchi batterie, filtri antiparticolato e propulsioni alternative, su richiesta del cliente.

Le attività di responsabilità sociale includono iniziative a favore dei dipendenti di ogni livello e un importante sistema di factoring a sostegno della filiera produttiva.

Attraverso la TISG Academy, inoltre, il Gruppo incoraggia la crescita delle proprie persone e lo sviluppo di un solido know-how tramite corsi di formazione svolti in collaborazione con le migliori Università del territorio per l'Ingegneria Navale e il Yacht Design. Nel corso dei primi nove mesi dell'anno è proseguita l'attività di ingaggio con scuole ed Università mediante l'organizzazione di diverse visite in cantiere che hanno coinvolti in totale oltre 150 ragazzi e ragazze della zona.

Dal punto di vista della Governance, TISG presenta tutti i requisiti delle best practice in termini di parità di genere, composizione del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati endo-consiliari, con un Comitato Controllo Rischi al quale è stata attribuita anche la competenza su temi di sostenibilità.

OUTLOOK 2025

I primi nove mesi dell'anno hanno registrato un acuirsi del clima di incertezza già riscontrato nel corso del 2024: al perdurare delle tensioni geopolitiche, con il prosieguo della guerra in Ucraina e l'aggravarsi della guerra in Medio Oriente, si sono aggiunte, a partire da aprile, le politiche commerciali protezionistiche avviate dall'amministrazione USA. Tutte queste situazioni straordinarie sono ancora in essere e hanno rallentato le normali tempistiche di raccolta ordini.

Alla luce dell'attuale portafoglio ordini, dello stato di avanzamento delle commesse in portafoglio e della raccolta ordini attesa per gli ultimi mesi dell'anno si conferma la guidance 2025 precedentemente comunicata e che prevede **ricavi pari a 350 – 370 milioni di Euro** ed un **EBITDA margin al 16,5% - 17,0%.**

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Le transazioni sono effettuate a normali valori di mercato, in base alle caratteristiche di beni e servizi prestati, sempre tenendo in considerazione criteri di efficienza e livelli qualitativi che siano in linea con gli interessi e gli standard del Gruppo.

TISG Turkey YTAS: TISG ha commissionato a TISG Turkey la costruzione di scafi in acciaio e alluminio relativi agli yacht in corso di produzione, in un'ottica di convenienza ed ottimizzazione dei costi senza compromettere la qualità, sempre sotto la stretta supervisione di un *team* in loco di dipendenti Italiani e Turchi. Tramite TISG Turkey, The Italian Sea Group ha la possibilità di aumentare il numero di commesse in produzione per le attività di scafo, sovrastruttura e pre-allestimento, secondo le esigenze.

GMC ARCHITECTURE S.r.l. S.t.p.: TISG e GMC Architecture hanno sottoscritto un contratto in base al quale GMC si impegna a prestare assistenza e consulenza stilistica per gli allestimenti di uffici, fiere e, in generale, per curare l'immagine aziendale di TISG e sviluppare progetti per il design dei profili esterni di yacht.

CELI S.r.l.: CELI è tra i fornitori strategici più importanti di TISG, in quanto realizza gran parte degli arredi, interni ed esterni, degli yacht in costruzione del Gruppo, oltre alla realizzazione dei mobili delle sedi operative di TISG, rispondendo alle esigenze produttive del Gruppo in ottica di efficienza. L'internalizzazione delle attività di falegnameria di Celi, in linea con la strategia di sviluppo di TISG, permetterà al Gruppo di avere un maggiore controllo sul *timing*, sulla qualità e sui costi dei lavori di arredo. Tramite Celi, inoltre, TISG ha l'opportunità di espandere il proprio business nel *real estate* e nell'ospitalità di alto lusso, qualora ci fosse richiesta da parte dei propri clienti.

Santa Barbara: TISG e SANTA BARBARA hanno sottoscritto un contratto in data 08/02/2022 relativo all'utilizzo da parte di TISG di un immobile per svolgere attività commerciali con potenziali o attuali clienti per la stessa TISG, offrendo loro alloggio, servizi di intrattenimento, organizzazione di eventi e cene sociali.

GESTIONE DEI RISCHI

Nel normale svolgimento delle proprie attività di impresa, The Italian Sea Group è esposta a diversi fattori di rischio, finanziari e non finanziari, che, qualora si manifestassero, potrebbero avere un impatto sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

RISCHI CONNESSI ALLA SITUAZIONE FINANZIARIA

Descrizione del rischio

Il gruppo è esposto al rischio di credito, derivante dalle operazioni commerciali, al rischio di liquidità e ai rischi connessi al contenzioso e agli accertamenti fiscali. Inoltre, il Gruppo è esposto all'oscillazione dei tassi di interesse sui propri strumenti di debito a tasso variabile e ricorre a operazioni di copertura di tali esposizioni tramite strumenti finanziari derivati.

Azioni mitiganti

Il Gruppo monitora costantemente la propria struttura patrimoniale e finanziaria al fine di verificare il rispetto di qualsiasi tipo di impegno preso con il sistema bancario.

RISCHI CONNESSI ALL'OPERATIVITÀ

Descrizione del rischio

In ragione della complessità operativa derivante sia dalle caratteristiche intrinseche dell'attività di costruzione navale nonché dalla volontà di diversificazione del prodotto portata avanti dal Gruppo, lo stesso è esposto al rischio derivante dall'incapacità di implementare un'adeguata attività di *project management*, ovvero di gestire adeguatamente tale complessità operativa o il processo di integrazione organizzativa.

Azioni mitiganti

Il Gruppo ha posto in essere procedure e piani di attività al fine di controllare il *progress* di ogni singolo progetto durante la sua intera durata. Il Gruppo adotta una struttura produttiva flessibile e dinamica al fine di rispondere in modo efficiente ad eventuali oscillazioni della domanda, garantendo tempi di consegna in linea con quanto stabilito contrattualmente con i clienti.

RISCHI CONNESSI AL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

Descrizione del rischio

Il Gruppo è soggetto alle normative applicabili su territorio nazionale e nei Paesi in cui opera. Eventuali violazioni di tali normative potrebbero comportare sanzioni civili, amministrative e penali, nonché l'obbligo di eseguire attività di regolarizzazione, i cui costi e responsabilità potrebbero riflettersi negativamente sull'attività del Gruppo e sui suoi risultati.

Azioni mitiganti

The Italian Sea Group promuove il rispetto di tutte le normative a cui è assoggettato nonché la predisposizione e aggiornamento di strumenti di controllo preventivo idonei a mitigare i rischi connessi a violazioni di legge.

ALTRE INFORMAZIONI

CORPORATE GOVERNANCE

Il Gruppo è organizzato secondo il modello di amministrazione e controllo tradizionale di cui agli artt. 2380 bis e seguenti cod. civ., con l'Assemblea degli Azionisti, il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale.

Alla data di approvazione della presente relazione, il Presidente del Gruppo è Filippo Menchelli, l'Amministratore Delegato è Giovanni Costantino e il Vice Presidente è Marco Carniani.

Il Gruppo ha adottato, in conformità con il Codice di Autodisciplina da ultimo aggiornato in data 31 gennaio 2020, tramite il proprio Consiglio di Amministrazione un regolamento dell'organo di amministrazione e sul rispetto delle procedure relative a tempestività e adeguatezza dell'informazione fornita agli amministratori, adeguandosi ai principi di governo societario contenuti nel Codice di Autodisciplina.

Il Consiglio di Amministrazione è composto da un amministratore esecutivo, tre amministratori non esecutivi e da tre amministratori indipendenti.

All'interno del Consiglio sono stati costituiti il Comitato per le nomine e remunerazioni, il Comitato controllo, Rischi e Sostenibilità che svolge anche il ruolo di Comitato per le operazioni con parti correlate.

Il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi prevede che il Consiglio, previo parere del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità, curi la definizione delle linee di indirizzo del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, inteso come insieme di processi volti a consentire l'identificazione, la misurazione, la gestione ed il monitoraggio dei principali rischi. Tale sistema concorre ad assicurare l'efficienza e l'efficacia delle operazioni aziendali, l'affidabilità dell'informazione finanziaria, il rispetto di leggi e regolamenti, dello statuto sociale e delle procedure interne, nonché la salvaguardia del patrimonio aziendale.

Il Consiglio di Amministrazione sentito il parere del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità, ha nominato il responsabile della funzione di Internal Audit, incaricato di verificare che il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi sia funzionante ed adeguato, assicurandosi che al medesimo siano forniti mezzi adeguati allo svolgimento delle sue funzioni, anche sotto il profilo della struttura operativa e delle procedure organizzative interne per l'accesso alle informazioni necessarie al suo incarico.

Il Gruppo redige annualmente la Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari che descrive il sistema di governo societario adottato dall'Emittente, nonché le informazioni sugli assetti proprietari ed il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi. La Relazione è consultabile, in versione integrale, sul sito web dell'Emittente nella sezione "Corporate Governance".

TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI – D. LGS. N. 196 DEL 30 GIUGNO 2003 – REG. U.E. 679 DEL 27 APRILE 2016 (GDPR – GENERAL DATA PROTECTION REGULATION)

Con riferimento agli obblighi sanciti dalla normativa privacy in vigore, The Italian Sea Group S.p.A., in quanto Titolare del trattamento dei dati, ha adottato le varie misure di sicurezza in esso elencate.

A seguito della definitiva entrata in vigore del Regolamento UE 679/2016 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali (GDPR) la Società Capogruppo ha completato il processo di adeguamento necessario al fine di allinearsi alle prescrizioni normative.

La Società Capogruppo è responsabile ex lege, nella sua veste di "Titolare del Trattamento", di tutte le attività di trattamento di dati personali poste in essere dalla stessa e, in considerazione di ciò, adotta misure di sicurezza adeguate in relazione ai rischi per i diritti e le libertà delle persone fisiche. Al fine di garantire una efficiente operatività in relazione allo svolgimento delle attività di trattamento, ha individuato all'interno del Consiglio di Amministrazione un soggetto che, in nome e per conto della Società Capogruppo, assume in autonomia le decisioni in ordine alle finalità, alle modalità del trattamento dei dati personali e agli strumenti utilizzati, ivi compresa l'adozione e il monitoraggio delle misure di sicurezza e della loro adeguatezza e che sovrintende a tutte le attività di trattamento di dati personali poste in essere dalla Società Capogruppo.

La Società Capogruppo non ha nominato il DPO (Responsabile della protezione dei dati personali) poiché non effettua i trattamenti dei dati definiti nell'art. 37 del GDPR.

INFORMATIVA SULL'ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

In ottemperanza all'art. 2497-bis, comma 5, si segnala che l'attività della Società Capogruppo non è sottoposta alla direzione ed al coordinamento di società ed enti.

ART. 2428 CODICE CIVILE

Le informazioni prescritte dall'art. 2428 comma 1, 2, 3 e 6 sono riportate all'interno della Relazione sulla Gestione. Le informazioni relative agli strumenti finanziari, agli obiettivi ed alle politiche del Gruppo in materia di gestione del rischio finanziario sono reperibili nella sezione F delle Note Esplicative al bilancio consolidato annuale al 31 dicembre 2024. L'indicazione delle sedi secondarie della Capogruppo è riportata nella sezione A del bilancio della Capogruppo.

BOTTICELLI
Delicious Places
THE FASHION BOOK
Vermeer
TASCHEN
LONDON
PARIS

PROSPETTI CONTABILI SINTETICI CONSOLIDATI AL 30 SETTEMBRE 2025

PROSPETTI DI BILANCIO CONSOLIDATO
AL 30 SETTEMBRE 2025

SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA CONSOLIDATA

migliaia di euro	30/09/2025	31/12/2024
ATTIVO		
ATTIVITA' NON CORRENTI		
Marchi	34.560	34.604
Altre attività immateriali	404	690
Terreni e fabbricati	56.000	57.047
Impianti, macchinari, attrezzature ed investimenti in corso	29.411	30.618
Altri beni materiali	727	886
Right of Use	30.233	31.742
Partecipazioni	34	34
Altre attività non correnti	2.328	1.489
Attività per imposte differite	-	-
Totale attività non correnti	**153.697**	**157.110**
ATTIVITA' CORRENTI		
Disponibilità liquide ed equivalenti	61.641	60.254
Crediti commerciali	56.867	55.410
Altri crediti	8.132	10.106
Attività per commesse in corso su ordinazione	183.839	108.096
Rimanenze di magazzino	14.462	10.210
Altre attività correnti	3.313	4.869
Totale attività correnti	**328.074**	**248.945**
TOTALE ATTIVO	**481.771**	**406.055**
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO		
PATRIMONIO NETTO		
Capitale sociale	26.500	26.500
Riserva sovraprezzo azioni	45.431	45.431
Altre riserve e risultati portati a nuovo	57.449	39.168
Riserva di traduzione	-	- 30
Utile (Perdita) consolidato	16.605	33.894
Totale Patrimonio Netto	**145.985**	**144.963**
PASSIVITA' NON CORRENTI		
Fondi per rischi ed oneri	6.702	6.180
Passività per imposte differite	3.138	696
Fondi per benefici ai dipendenti	653	880
Passività finanziarie a lungo termine	121.379	60.152
Altre passività non correnti	114	2.714
Totale passività non correnti	**131.987**	**70.622**
PASSIVITA' CORRENTI		
Debiti commerciali	100.850	121.877
Altri debiti	39.980	32.139
Passività finanziarie a breve termine	11.219	12.608
Passività per commesse in corso su ordinazione	43.260	17.183
Altre passività correnti	8.490	6.662
Totale passività correnti	**203.799**	**190.470**
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	**481.771**	**406.055**

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO – PER NATURA

migliaia di euro	30/09/2025	30/09/2024
Ricavi operativi	255.609	292.135
Altri ricavi e proventi	7.644	20.758
Provvigioni	(850)	(1.434)
Totale Ricavi	**262.404**	**311.458**
Materie prime, componenti e beni di consumo	(67.821)	(68.361)
Costo per lavorazioni esterne	(96.395)	(111.447)
Prestazioni e consulenze tecniche	(13.268)	(17.119)
Altri costi per servizi	(8.772)	(10.240)
Costo del personale	(31.823)	(31.753)
Altri costi operativi	(6.147)	(5.550)
Totale costi operativi	**(224.226)**	**(244.470)**
Risultato operativo prima degli ammortamenti e svalutazioni	**38.178**	**66.988**
Ammortamenti e svalutazioni	(6.738)	(8.371)
Risultato operativo	**31.440**	**58.617**
Proventi finanziari	565	463
Oneri finanziari	(7.532)	(5.520)
Utile (perdita) consolidato d'esercizio prima delle imposte sul reddito	**24.472**	**53.561**
Imposte sul reddito	(7.867)	(15.868)
Utile (perdita) consolidato	**16.605**	**37.692**
Utile per azione ordinaria	**0,31**	**0,71**
Utile diluito per azione ordinaria	**0,31**	**0,71**

Nota: Si segnala che la tabella qui rappresentata relativa al Conto Economico Consolidato per Natura è stata oggetto di modifica nel bilancio semestrale precedentemente pubblicato in data 11 agosto 2025 per correggere un errore materiale. Tale modifica è avvenuta mediante sostituzione del documento nella sezione Investor Relations del sito The Italian Sea Group.

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO COMPLESSIVO – PER NATURA

Utile/(perdita) consolidato	**16.605**	**37.692**
Variazione riserva di traduzione	217	2
Utili/(Perdite) da rimisurazione passività piani per dipendenti a benefici definiti	(13)	7
Variazione fair value di derivati di copertura	(503)	(670)
TOTALE UTILE/(PERDITA) COMPLESSIVO CONSOLIDATO (A)+(B)	**16.306**	**37.031**

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

Migliaia di euro	**30/09/2025**	**30/09/2024**
ATTIVITA' DI GESTIONE REDDITUALE		
Risultato consolidato prima delle imposte	24.472	53.561
Interessi netti	3.880	5.056
accantonamento per fondi oneri e rischi	789	809
accantonamento per TFR	975	1.347
Rettifiche per:		
Ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni	4.862	7.727
(Plus)minusvalenze	-	(18.416)
Altri accantonamenti e svalutazioni (rivalutazioni)	150	350
Variazioni di attività e passività:		
Crediti verso clienti	(1.427)	(15.439)
Rimanenze e commesse in corso su ordinazione	(97.178)	(28.731)
Altre attività di gestione	1.448	1.848
Debiti verso fornitori	(21.027)	(15)
Altri debiti di gestione	50.111	(2.140)
TFR	(1.202)	(1.420)
Fondi oneri e rischi	2.175	157
Imposte pagate	(7.867)	(15.868)
Interessi pagati	(3.880)	(5.056)
Flusso finanziario da attività di gestione reddituale	**(43.721)**	**(16.230)**
ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
Acquisto di attività materiali	(305)	(2.689)
Cessioni di attività materiali	-	21.000
Acquisto di attività immateriali	163	(52)
Altre	(1.355)	2.474
Flusso finanziario da attività di investimento	**(1.497)**	**20.733**
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
Versamenti di Capitale Sociale		
Versamento di Riserva Sovrapprezzo Azioni		
Pagamento Dividendi	(12.985)	(19.610)
Accensione di finanziamenti a M-L	125.000	
Rimborso di finanziamenti a M-L	(64.887)	(7.646)
Accensione di finanziamenti soci		
Accensione di finanziamenti verso altri		
Rimborso di finanziamenti verso altri	(523)	(1.029)
Variazione netta di altre fonti di finanziamento a breve		
Flusso finanziario da attività di finanziamento	**46.605**	**(28.285)**
FLUSSO FINANZIARIO COMPLESSIVO DEL PERIODO	1.387	(23.782)
DISPONIBILITA' LIQUIDE INIZIALI	60.254	76.413
DISPONIBILITA' LIQUIDE FINALI	61.641	52.631

Nota: si segnala che la tabella pubblicata in occasione del comunicato stampa del 12/11/25 presentava alcuni errori materiali qui corretti.

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

Dati in Euro migliaia	Valori al	Destinaz. risultato	Risultato consolidato	Altre variazioni	Valori al
	31/12/2023	31/12/2023	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2024
CAPITALE SOCIALE	26.500				26.500
RISERVA SOVRAPPREZZO AZIONI	45.399			32	45.431
ALTRE RISERVE E RISULTATI PORTATI A NUOVO	22.409			17.066	39.392
RISERVA DI TRADUZIONE	(83)				-
UTILI (PERDITE) PERIODO	36.911	(36.911)	37.692		37.692
PN COMPLESSIVO	**131.136**	**(36.911)**	**37.692**	**17.098**	**149.016**

Dati in Euro migliaia	Valori al	Destinaz. risultato	Risultato consolidato	Altre variazioni	Valori al
	31/12/2024	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2025
CAPITALE SOCIALE	26.500				26.500
RISERVA SOVRAPPREZZO AZIONI	45.431				45.431
ALTRE RISERVE E RISULTATI PORTATI A NUOVO	39.168	33.894		(15.613)	57.449
RISERVA DI TRADUZIONE	(30)			30	-
UTILI (PERDITE) PERIODO	33.894	(33.894)	16.605		16.605
PN COMPLESSIVO	**144.963**	**-**	**16.605**	**(15.583)**	**145.985**

NOTE ILLUSTRATIVE

CONTENUTO E FORMA DELLE INFORMAZIONI PERIODICHE AL 30 SETTEMBRE 2025

PREMESSA

Le presenti informazioni periodiche al 30 settembre 2025 sono state approvate dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 12 novembre 2025 e non sono state assoggettate a revisione contabile, in quanto non previsto dalla normativa vigente. The Italian Sea Group S.p.A quale società quotata nel segmento Euronext STAR Milan, è soggetta alle previsioni dell'articolo 2.2.3 del Regolamento di Borsa. Sulla base di tale regolamento, la Società ha predisposto le Informazioni Finanziarie Periodiche al 30 settembre 2025, che mette a disposizione del pubblico.

Gli schemi di bilancio consolidato adottati sono coerenti con quelli previsti dallo IAS 1; in particolare:

- la **Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata** è stata predisposta classificando le attività e le passività secondo il criterio "corrente/non corrente";

- il **Conto economico consolidato** è stato predisposto classificando i costi operativi per natura, in quanto tale forma di esposizione è ritenuta più idonea a rappresentare lo specifico business del Gruppo, risulta conforme alle modalità di reporting interno ed è in linea con la prassi del settore industriale di riferimento;

- il **Conto economico complessivo consolidato comprende**, oltre all'utile (perdita) dell'esercizio, come da Conto economico, le altre variazioni dei Movimenti di Patrimonio Netto diverse da quelle con gli Azionisti;

- il **Rendiconto finanziario consolidato** è stato predisposto esponendo i flussi finanziari derivanti dalle attività operative secondo il "metodo indiretto".

I valori esposti nelle presenti note di commento, se non diversamente indicato, sono espressi in migliaia di Euro.

CONTINUITÀ AZIENDALE

Le informazioni finanziarie periodiche al 30 settembre 2025 sono state redatte nella prospettiva della continuazione dell'attività aziendale in quanto vi è la ragionevole aspettativa che TISG S.p.A. continuerà la sua attività operativa in un futuro prevedibile (e comunque con un orizzonte temporale superiore ai dodici mesi dalla data di riferimento del presente bilancio). In particolare, sono stati presi in considerazione i seguenti fattori:

1) i principali rischi e incertezze (per la maggior parte di natura esogena) a cui TISG è esposta:

   - i mutamenti nella situazione macroeconomica generale nel mercato italiano, europeo ed extra-UE nonché la volatilità dei mercati finanziari della "zona Euro" anche all'esito dell'evoluzione del conflitto tra Russia e Ucraina ed evoluzione delle sanzioni per la Federazione Russa;

   - le variazioni delle condizioni di business anche in relazione alle dinamiche competitive;

   - gli esiti di controversie e contenziosi con autorità regolatorie, concorrenti ed altri soggetti;

2) rischi finanziari (andamento dei tassi di interesse e/o dei tassi di cambio, inflazione, variazioni del merito di credito da parte delle agenzie di rating);

3) il mix considerato ottimale tra capitale di rischio e capitale di debito nonché la politica di remunerazione del capitale di rischio, così come descritti nell'ambito della Nota "Patrimonio netto";

4) la politica di gestione dei rischi finanziari (rischio di mercato, rischio di credito e rischio di liquidità), così come descritti nella Nota "Gestione dei rischi finanziari".

Sulla base di tali fattori, la Direzione aziendale ritiene che, allo stato attuale, non vi siano elementi di incertezza sulla prospettiva della continuità aziendale per TISG S.p.A

PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI VALUTAZIONE

Le informazioni finanziarie periodiche al 30 settembre 2025 sono state redatte in conformità ai Principi Contabili Internazionali IFRS, in vigore alla data di bilancio, emessi dall'International Accounting Standards Board e adottati dall'Unione Europea. Si è inoltre tenuto conto delle interpretazioni dell'*International Financial Reporting Interpretations Committee* ("IFRIC"), precedentemente denominate *Standing Interpretations Committee* ("SIC").

Il confronto tra i valori sia del conto economico complessivo, della situazione patrimoniale e finanziaria, del rendiconto finanziario e dei movimenti del patrimonio netto è sempre espresso in migliaia di euro, salvo nei casi singolarmente e diversamente indicati, e viene effettuato con i corrispondenti valori al 31 dicembre 2024 per la situazione patrimoniale e finanziaria e al 30 settembre 2024 per gli altri prospetti.

I principi contabili adottati nella redazione del presente bilancio sono conformi con quelli adottati nella redazione del bilancio al 31 dicembre 2024, a cui si rimanda.

Per IFRS si intendono i principi contabili internazionali rivisti (IFRS e IAS) e tutte le interpretazioni dell'*International Financial Reporting Interpretations Committee* (IFRIC e SIC), adottati dall'Unione Europea.

USO DI STIME E VALUTAZIONI

La predisposizione delle Informazioni Finanziarie Periodiche al 30 settembre 2025 in applicazione degli IAS/IFRS richiede, da parte degli Amministratori, l'applicazione di principi e metodologie contabili che, in talune circostanze, si basano su complesse e soggettive valutazioni e stime tratte dall'esperienza storica ed assunzioni che vengono di volta in volta considerate ragionevoli e realistiche in funzione delle relative circostanze. L'applicazione di tali stime ed assunzioni influenza gli importi riportati negli schemi di bilancio, quali la situazione patrimoniale-finanziaria, il prospetto dell'utile/(perdita) e delle altre componenti del conto economico complessivo e il rendiconto finanziario, nonché l'informativa fornita. Si rinvia al bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 in relazione alle principali aree che richiedono l'utilizzo di stime e valutazioni, precisando che non vi sono modifiche nelle principali fonti di incertezza delle stime rispetto a quelle riportate nel bilancio consolidato relativo al periodo chiuso al 31 dicembre 2024.

DICHIARAZIONE DEL DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI AI SENSI DELL'ARTICOLO 154-BIS, COMMA 2, DEL DECRETO LEGISLATIVO 24 FEBBRAIO 1998, N.58

Il sottoscritto Marco Carniani, Chief Financial Officer del gruppo The Italian Sea Group S.p.A in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, dichiara che le informazioni finanziarie periodiche al 30 settembre 2025 corrispondono alle risultanze documentali ai libri ed alle scritture contabili.

Marina di Carrara, 14 novembre 2025

Marco Carniani
Dirigente preposto alla redazione
dei documenti contabili societari